

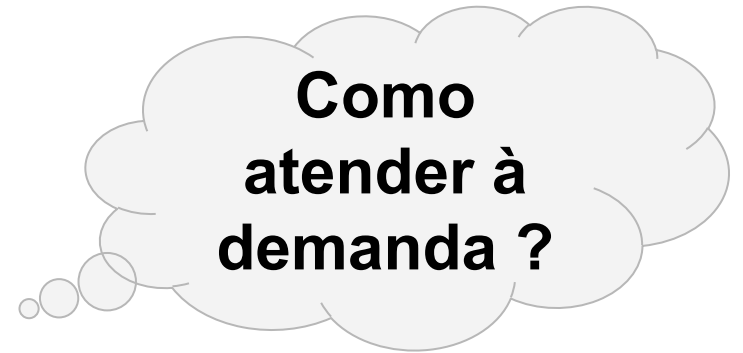
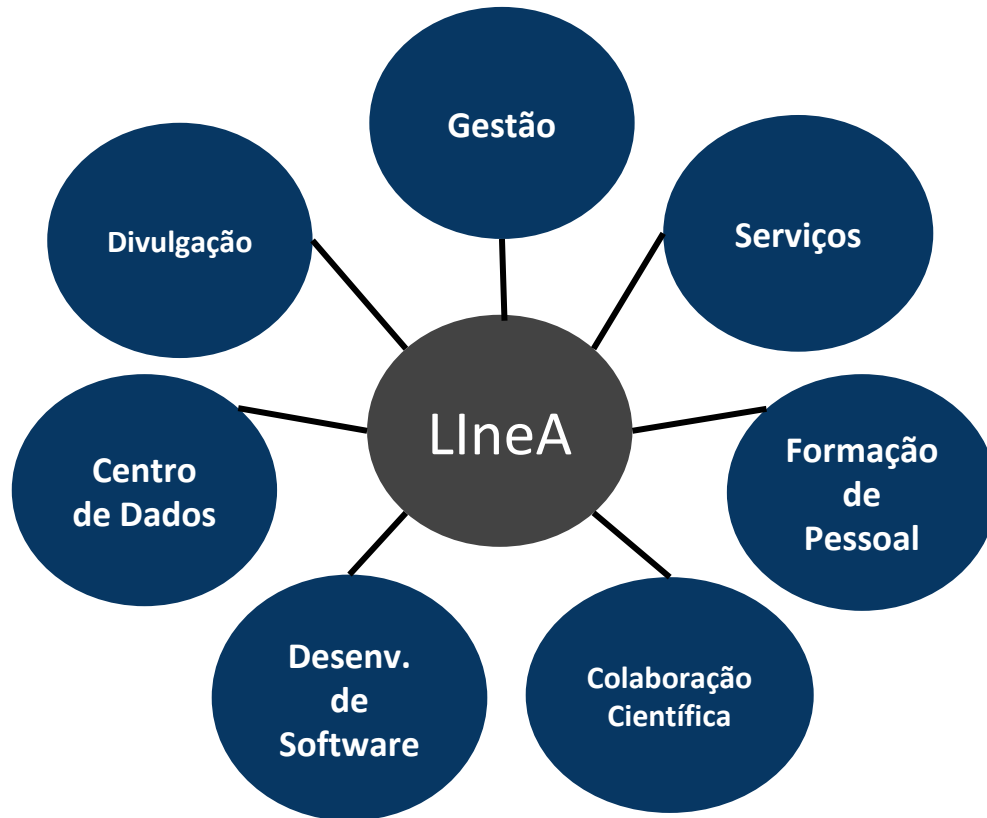
Trabalhando no LineA

Andréa Nunes

Áreas de Atuação



Áreas de Atuação



Como Atender às Demandas ?

Diretrizes
Estratégicas

Planejamento
Estratégico

Plano
Operacional



Como Atender às Demandas ?

Diretrizes
Estratégicas

Planejamento
Estratégico

Plano
Operacional

- Comitê assessor
- Cenário externo
- Colaborações internacionais
- Comunidade científica

Mapa Estratégico - Nov/2018

OBJETIVOS

ESTRATÉGIAS

Fortalecimento do LIneA como um grande centro de processamento e distribuição de dados astronômicos

Robustecer a infraestrutura

Incentivar parcerias

Criar nova estrutura de pessoal

Ampliar a distribuição de dados

Evolução do Portal para a validação e análise científica de grandes acervos de dados

Garantir a continuidade dos serviços e produtos já disponíveis

Definir nova arquitetura de TI

Criação do LIneA Portal

Continuar a implementação dos portais

Integração com portais externos

Suporte à comunidade de usuários cientistas interessados nos dados e na divulgação dos resultados das análises

Promover o desenvolvimento dos cientistas nas tecnologias disponíveis

Aprimorar ferramentas que suportam o desenvolvimento de pesquisas

Garantir excelência no atendimento aos usuários

Dar visibilidade ao público em geral dos projetos e eventos desenvolvidos pela comunidade científica de astronomia

Divulgar o que está acontecendo na área da astronomia e a atuação do LIneA

Criar iniciativas que despertem o interesse do público leigo

Como Atender às Demandas ?

Diretrizes Estratégicas

- Comitê assessor
- Cenário externo
- Colaborações internacionais
- Comunidade científica

Planejamento Estratégico

- Pesquisadores + TI
- Estratégias
- Recursos
- Prioridades
- Demandas

Plano Operacional

Planejamento Estratégico - Jan/2019



GESTÃO						
Relatórios	Documentação	RH	Finanças	Registros	Calendário	...
compras	políticas e procedimentos	controle de férias	despesas de viagem	novos usuários	eventos técnicos	
	controle de documentos	controle de frequência	plano anual de despesas	incidentes	reuniões	
	armazenamento	definição de metas	plano anual de investimentos	atendimento de suporte	férias	
		avaliação de desempenho				



FP 001-2018 - Gestão de Projetos

Projeto Gestão de Projetos	2019/2020
-----------------------------------	-----------

Objetivo
Aprimorar a eficiência do processo de planejamento e acompanhamento de projetos

Escopo
<ul style="list-style-type: none"> Automatização de: <ul style="list-style-type: none"> registro e reporte de tempo para realização das atividades de sprint, atividades recorrentes e desvios; consolidação das informações de progresso dos sprints e projetos; geração de gráficos e indicadores de desempenho de projetos e de colaboradores; alocação de recursos

Benefícios
<ul style="list-style-type: none"> Ganho de produtividade dos recursos através da redução de tarefas manuais e do aumento da visibilidade da distribuição do tempo efetivamente gasto nas tarefas Ganho de produtividade na consolidação de informações e produção de relatórios gerenciais através da redução de tarefas manuais Maior visibilidade da alocação dos recursos possibilitando melhor qualidade no planejamento de projetos e na revisão de prioridades

Premissas (opcional)
<ul style="list-style-type: none"> Priorizar a utilização de ferramentas de utilização gratuita Não fazer investimento em SW superior a R\$ 150 / mês

Projetos	Prioridade	Prazo (meses)	Recurso 1	Ru
FP 051-2018 - Gestão de Documentos	1	3	Andrea	Cl
FP 001-2018 - Gestão de Projeto	2	1	Andrea	Cl
FP 053-2018 - Melhoria de processo, padrões e procedimentos GES	2	6	Andrea	Cl
FP 031-2018 - Desenvolvimento de Landing Page				
FP 032-2018 - Integração com diferentes ambientes				
FP 038-2018 - SSSO (continuidade)				
FP 039-2018 - Astrometria de Bancos Gerais de Imagens				
FP 040-2018 - Instalação no LineA				
FP 041-2018 - Implementação de melhorias				
FP 042-2018 - Integração Mars DRI				
FP 043-2018 - Adaptation to SDSS				
FP 045-2018 - Implementações finais				
FP 046-2018 - Integração Mars DRI				

Como Atender às Demandas ?

Diretrizes Estratégicas

- Comitê assessor
- Cenário externo
- Colaborações internacionais
- Comunidade científica

Planejamento Estratégico

- Cientistas + TI
- Demandas
- Recursos
- Prioridades
- Demandas

Plano Operacional

- Ações estratégicas
 - Captação de recursos
 - Associação
- Projetos
 - Desenvolvimento SW
 - Infraestrutura
 - Formação de Pessoal
 - Divulgação

Como são realizados os projetos ?

- ★ Metodologia
- ★ Recursos humanos
- ★ Ferramentas

Metodologia - Agile / Scrum

★ Prioridades

- Recursos e Interações - cliente e desenvolvedor
- Produto operacional
- Resposta a mudanças - novos requisitos

★ Recomendação

- Mudanças frequentes
 - Aprendizado da equipe
 - Complexidade
 - Colaboração
-

Scrum - Papéis

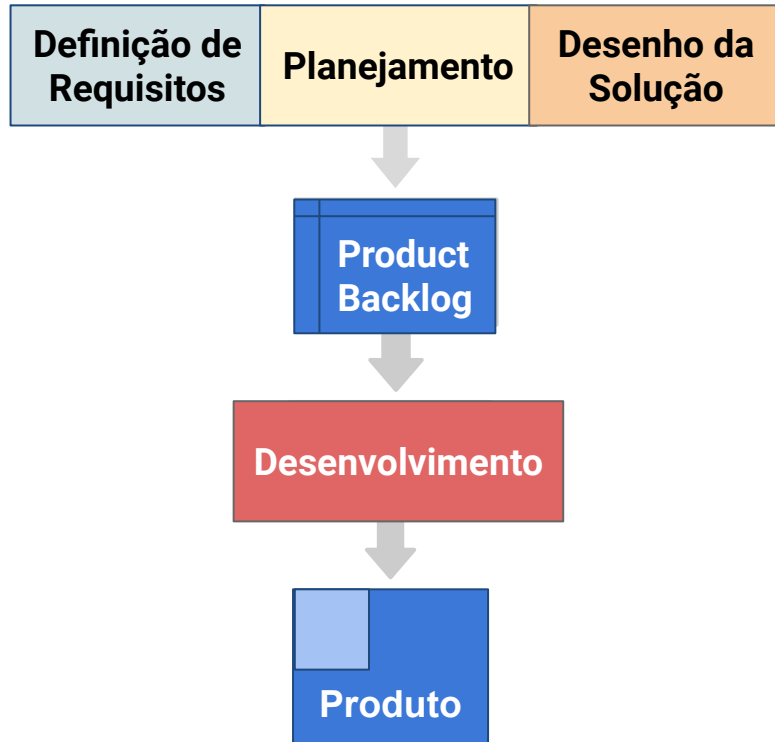
- ★ Product Owner - cliente
 - requisitos
 - entregas - prioridades
- ★ Scrum Master - facilitador
 - solução de bloqueios
 - backlog do produto
 - comunicação → equipe e cliente
- ★ Time Scrum - desenvolvedores
 - construção e teste da solução
 - colaboração

Agile - Ciclo de Desenvolvimento

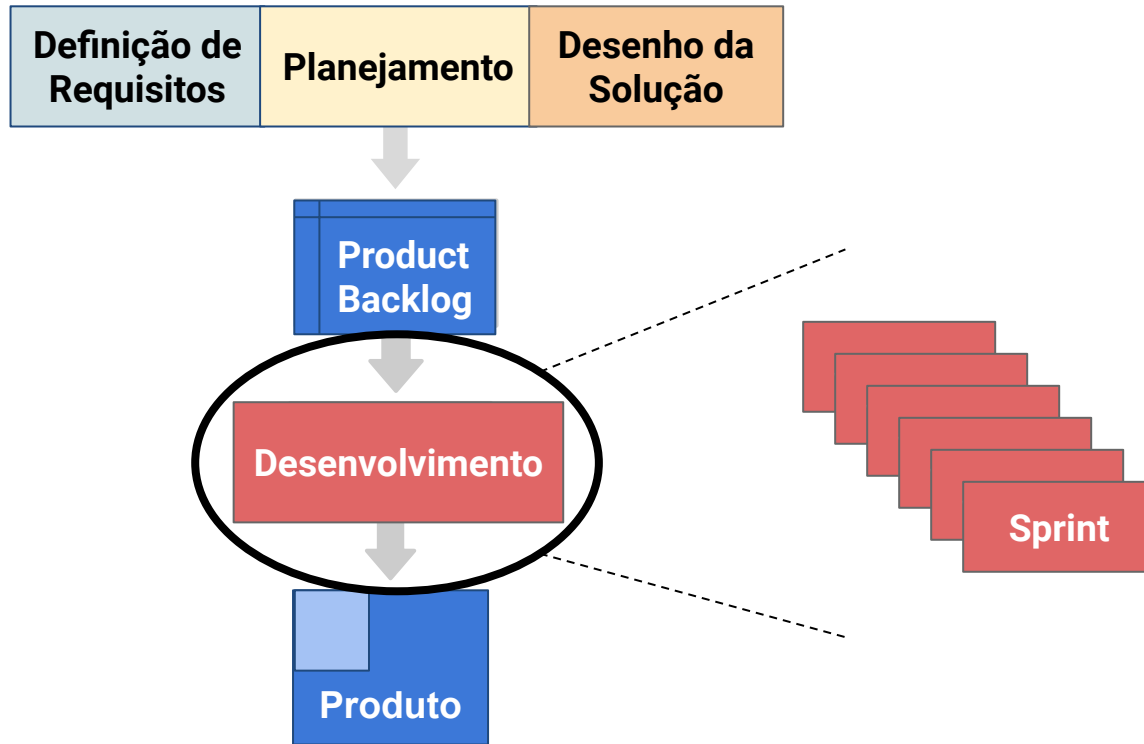
- ★ Requisitos
- ★ Planejamento
- ★ Desenho
- ★ Desenvolvimento
- ★ Entrega
- ★ Monitoramento



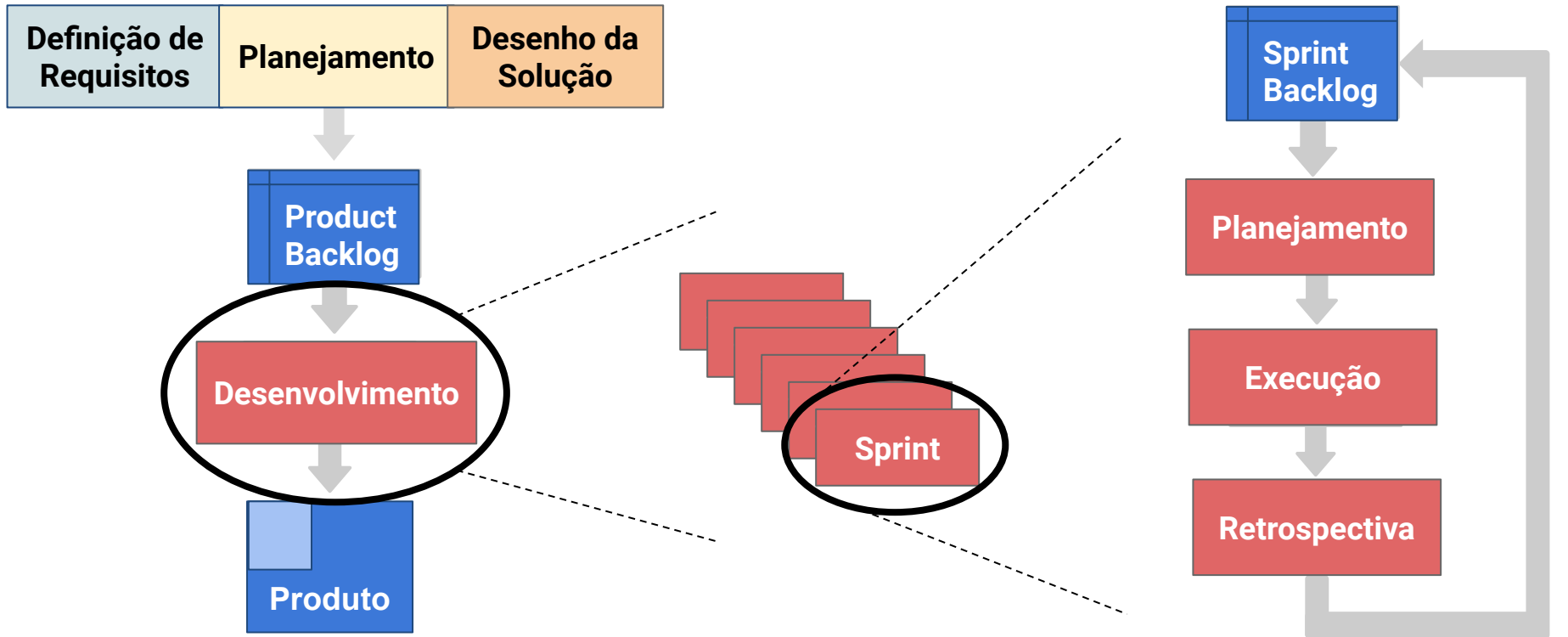
Etapa de Desenvolvimento



Etapa de Desenvolvimento



Etapa de Desenvolvimento



Reuniões do Sprint

★ Planejamento e Retrospectiva

- Quinzenal
- Finalização do sprint - done / to do
- Análise de backlogs - produto e sprint
- Definições para novo sprint - tarefas
 - Estimativa de esforço
 - Prioridades
 - Alocação de recurso

Reuniões do Sprint

- ★ Execução
 - Diária
 - Progresso das tarefas
 - Bloqueio de tarefas - soluções
 - Revisão
 - Comunicação - informações consolidadas

Operação do Dia a Dia



- ★ Demandas não previstas
- ★ Falhas
- ★ Novos requisitos
- ★ Melhorias

Reuniões Operacionais

- ★ LIneA HotSpot - quinzenal - cientistas
- ★ Produtos - semanal - TI
- ★ Serviços e Infraestrutura - semanal - TI
- ★ All Hands - semanal - integração todos afiliados
- ★ CCB (Change Control Board) - eventual - TI e cientistas

Reuniões Eventuais

- ★ CCB (Change Control Board)
 - Novos releases de catálogos
 - Novos/alterações de algoritmos
 - Mudanças nos pipelines
 - Avaliação de impacto no DES Portal
 - Novos requerimentos
 - Backlog de produtos

Questões

Obrigada